



International Conference on Fishing Communities 2023

9월 19~21일

부산항국제전시컨벤션센터

# 유럽의 스마트 빌리지

*지속 가능한 발전을 위한 수단 - 경험과 배운 교훈*

마그다 포르타  
2023년 9월 4일 초안

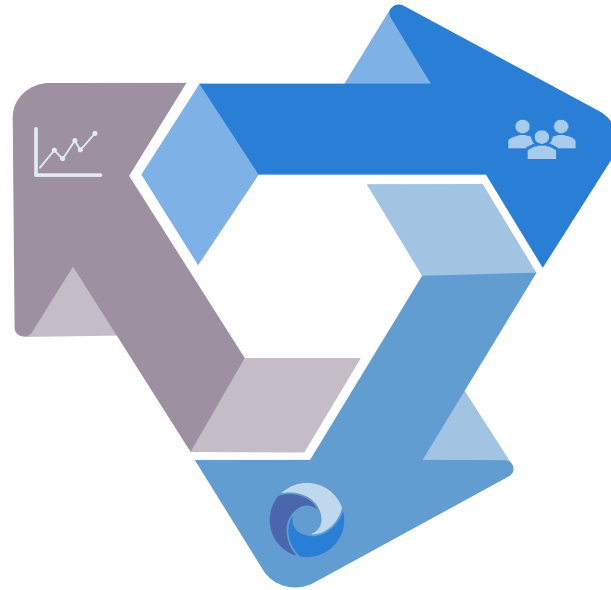
# 발표순서

---

- 스마트 빌리지 개념의 이해
- 스마트 빌리지의 접근방식과 기회
- 스마트 빌리지 정책 틀의 핵심 요소
- 주요 사업 분야 (스마트 솔루션의 예)
- 스마트 빌리지 전략 수립 및 실행 관련 도전과제
- 배운 교훈

# 소규모 어촌의 도전과제 및 기회

- 경제**
- 시장 다변화
  - 사업 개발
  - 장비, 기술, 인프라
  - **대안적** 생계수단
  - 협력 및 네트워킹
  - 신용 및 금융 서비스
  - 보험 시스템
  - 정책 및 규제



- 사회**
- 의료 및 안전
  - 교육훈련
  - 사회 서비스
  - 양성 평등
  - 세대 교체
  - 문화적 정체성 및 전통
  - 주택과 기초 인프라
  - 리더십과 거버넌스

- 환경**
- 기후 적응
  - 지속가능한 수산업 관리
  - 친환경적 관행
  - 보존 노력과 자원 관리
  - 합동 연구

# 도전과제 해결 및 기회 포착

---

## 새로운 접근방식으로서의 패러다임 변화

- 통합적인 맞춤형 관점을 통해 자원/전략자산을 최대한 활용하고 사회적 안녕을 촉진하며 특히 기후변화가 심각해지는 상황에서 환경적 지속가능성 확보
- 어촌, 정부기관, 비영리기관, 학계, 민간부문간의 협력
- 디지털 전환, 순환경제, 연구개발, 혁신 및 기술, 기후변화 완화 및 적응 등 현 우선순위와의 연계성 탐색 및 강화
- 상이한 지리적, 사회적, 문화적 상황을 감안한 창조적이고 효과적인 솔루션 마련 및 실행

# 스마트 빌리지의 정의



“스마트 빌리지란 지역적 역량과 기회를 활용해 자체 회복력을 향상시키기 위한 혁신적 솔루션을 도입하는 농어촌 지역사회를 가리킨다. 스마트 빌리지는 참여적 접근방식을 근간으로 하며, 특히 디지털 기술 기반 솔루션을 활용해 경제적, 사회적, 그리고/또는 환경적 여건을 개선하기 위한 전략을 수립 및 실행한다.

스마트 빌리지는 농어촌과 도시지역의 여타 지역사회 및 주체들과 협력·협조하는 과정에서 이익을 창출한다. 스마트 빌리지 전략의 도입과 실행은 기존 이니셔티브를 바탕으로 할 수 있으며 이 때 다양한 공공 및 민간 재원을 활용할 수 있다.”

# 스마트 빌리지의 정의

---

- ▶ 농어촌 지역사회
- ▶ 기존의 지역적 강점 및 기회를 활용해 지속가능 개발 프로세스 수립
- ▶ 참여적 접근방식을 통해 개발 전략 수립
- ▶ 특히 디지털 기술을 기반으로 한 스마트 솔루션 도입 및 활용
- ▶ 여러 이해당사자들과의 협력 및 협조를 통해 이익 창출
- ▶ 기존 이니셔티브에 기반한 스마트 빌리지 전략을 채택하며 공공 및 민간 재원을 활용할 수 있음

# 스마트 빌리지 전략 틀을 수립 및 시행하기 위한 요건

# 스마트 빌리지 정책 틀 수립

---

정치적 의지와 아래 사항의 중요성 인식 필요

- 지속 가능하고 회복력이 강한 농어촌 지역 및 지역사회가 사회 전체에 필수적임
- 개발 과정에서 정책과 투자를 비롯한 통합적 조치가 필요함
- 혁신은 도전과제를 해결하고 기회를 포착하는 새로운 방법을 모색하는 데 핵심적인 역할을 함
- 지역 개발은 지역주민들 없이 달성될 수 없음
- , 통합적인 지역적 접근방식을 통해 여러 부문을 아우르는 지역 기반 비전을 제시하는 것이 지역 개발 방향을 설정하는 데 가장 효과적임

허심탄회한 논의를 독려하고 의견을 청취해 정책 틀에 반영.  
스마트 빌리지의 개념과 그 유용성에 대한 공통의 이해를 증진시키며,  
모든 주체 및 개발 행위자들이 이해하는 가운데 이를 정치적 의지로 결집



# 스마트 빌리지 정책 틀 수립

---

## 종합적 정책 틀 수립을 위한 핵심요소

- 비전과 목표(명확한 정의와 여타 정책 수단 대비 부가가치)
- 정책 수립 및 보완(국가 정책과 개발 계획 및 전략에 따른 포괄적 목표와의 연계성)
- 거버넌스와 규제 틀 (관련 정부 부처, 기관, 부서의 주도적 역할 및 책임성)
- 자원 배분

국가, 광역, 지역 차원의 역량 축적  
(설계 및 실행 역량)

스마트 빌리지 구축과 관련해 정해진 모델은 없음.  
상이하달 방식과 하의상달 방식의 조화가 필수적이며  
지역사회(대표자들)의 적극적 참여 유도.

# 스마트 빌리지 정책 틀 수립

---

## 정책 사업을 위한 운영의 틀

- 지역적 차원의 사업 (특정 종류의 지역사회, 네트워크, 클러스터, 광역 등).
- 사업 근거 (니즈와 기회, 개념적 모델과 실행 접근방식, 예상되는 효과, 결과와 영향).
- 우선순위 사업 방식 (모든 분야 또는 특정 분야).
- 자원 마련 및 투입 (준비 활동 지원과 스마트 빌리지 구축을 위한 투자).
- 모니터링 및 평가 (변화하는 여건에 따라 정책 틀을 조율하고 지속적으로 업데이트).

# 스마트 빌리지 정책 틀 수립

---

## 실행을 위한 준비 활동

- 인식 제고 및 지역사회 참여 유도 이니셔티브 (개념 및 이익 홍보).
- 가이드라인과 행정 문서 (업무 분장, 공고, 기준 포함).
- 방법 개발 및 테스트 (실행 로드맵, 스마트 빌리지 전략 템플릿, 모니터링 및 평가 시스템).
- 지식 이전, 경험 공유, 지원 활동.

시범 프로젝트와 개념실증(POC) 그리고 접근방식, 실행 방법, 스마트 솔루션의 효과성 테스트 및 검증.

# 스마트 빌리지 실행

---

국가 또는 광역 차원에서 마련된 특정 프로그램, 전략, 조치와 관련한 **운영적 틀**

- 전략 수립을 위해 사전에 마련된 구조
- 스마트 빌리지 전략 평가 및 선택을 위한 기준: 동일한 또는 상위의 행정구역 단위에서 실시되는  
여타 정책과의 연계성, 부가가치, 혁신 수준

# 스마트 빌리지 실행



# 스마트 빌리지 실행

---

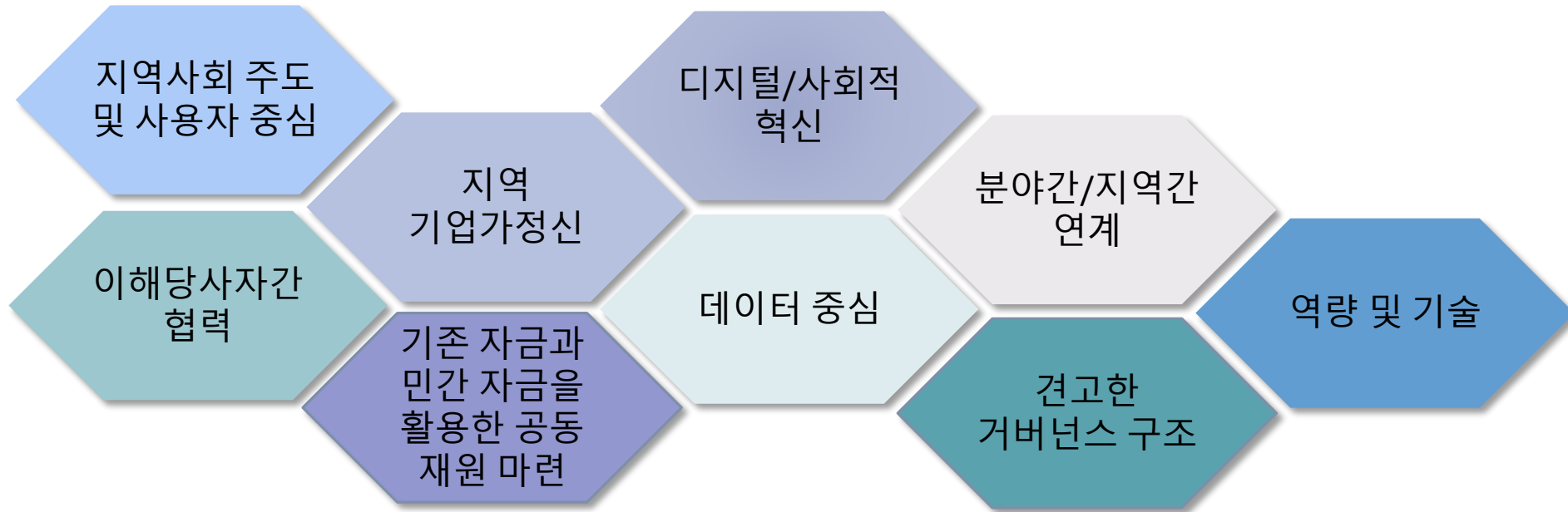
## 스마트 빌리지 전략 - 핵심 요소

- 미시적인 중장기 개발 관점에 기반한 공동 비전 추구
- 종합적 개발 관점 추구 - 통합적이고 광범위한 접근방식 (모든 분야)
- 혁신적이고 미래지향적인 (디지털 및 기타) 솔루션을 활용해 행동계획 수립
- 지역사회 개발 비전을 알릴 수 있는 효과적인 수단 제공
- 이해당사자들이 투자 지원을 받을 수 있도록 혜택 부여

기타 주요 요소: 기존 체계의 발전적 활용, 사업의 지속가능성/확장성/이전성

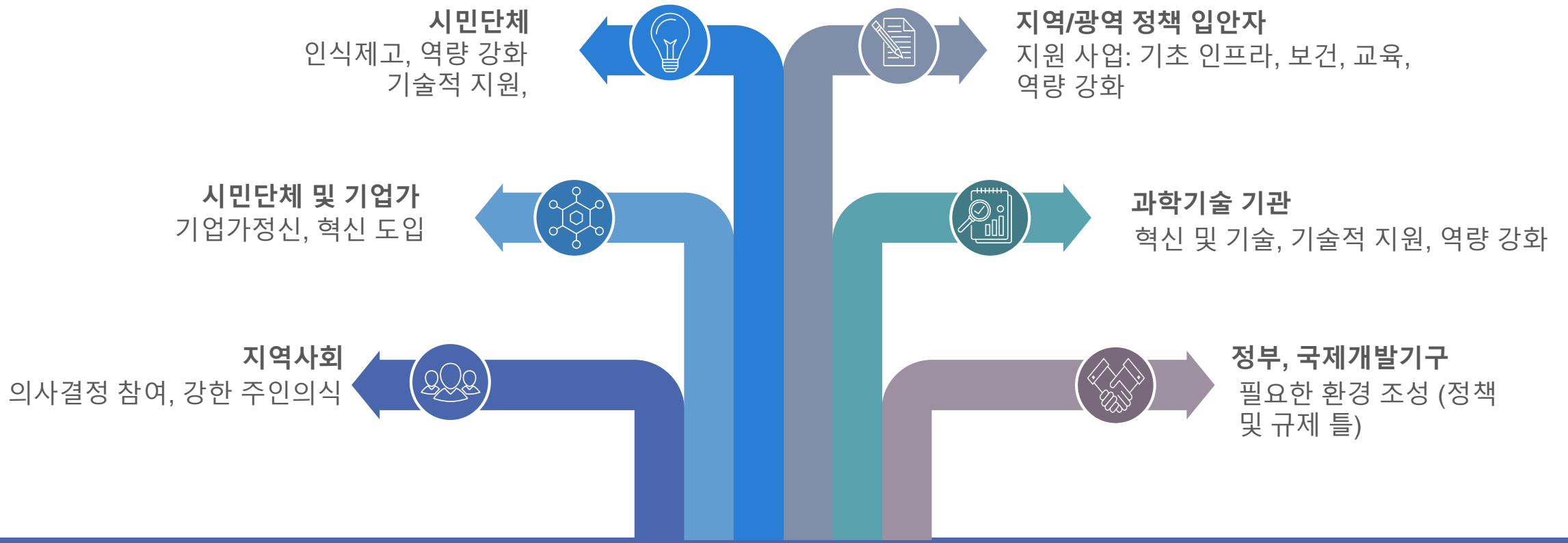
# 스마트 빌리지 실행

스마트 빌리지 전략의 세부 요소



# 스마트 빌리지 실행

## 이해당사자별 역할





# 배운 교훈 - 스마트 빌리지의 개발 및 실행 관련 지원

---

모든 지역사회가 스마트 빌리지 프로세스를 시작할 수 있으나, 성공하려면 몇 가지 조건이 충족되어야 함

- 재정 및 인적 자원 (기술/전문지식 포함 - 사업 기획 및 실행 역량)
- 참여적 접근방식에 기반한 설계 및 시행을 위한 견고한 거버넌스 체계 (가용 자원과 지역적 제약상황 고려)
- 모든 당사자들의 강한 의지(참여, 협력, 역량 강화, 자원 동원, 책임성)
- 지역사회가 감당 가능하고 쉽게 접근할 수 있는 혁신적 솔루션
- 이미 검증된 스마트 솔루션을 활용하거나 그 솔루션으로부터 힌트 얻기

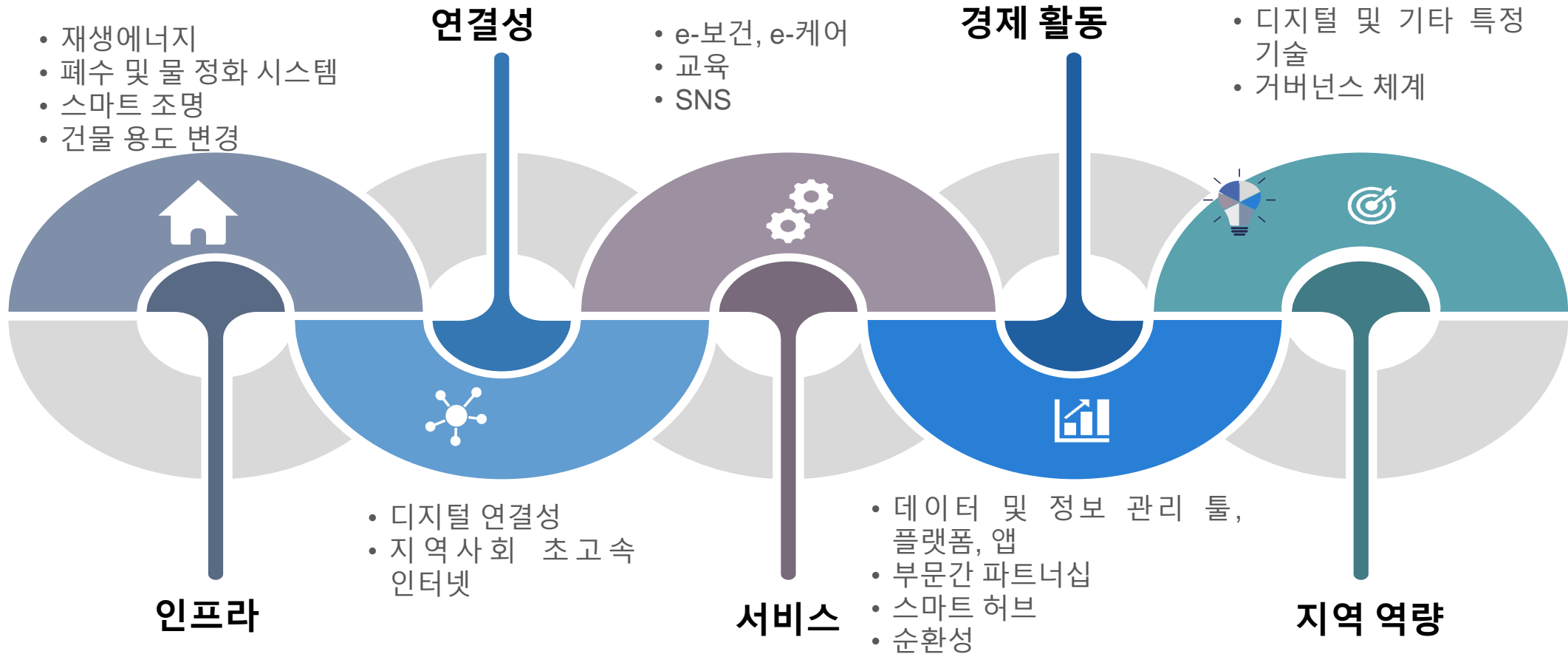
# 배운 교훈 - 스마트 빌리지의 개발 및 실행 관련 지원

---

## 실행 프로세스

- 관리 책임을 명확하게 규정
- 점진적으로 적응하는 접근방식 채택 - 단계적 행동계획 실행을 통해, 배운 교훈과 상황 변화에 기반한 조정 및 적응이 가능한 체계 마련.
- 사업의 실행 가능성 및 지속 가능성 확보.
- 적절한 모니터링 및 평가 실시 (성과와 결과에 따라 전략 업데이트).

# 스마트 빌리지 – 핵심 사업 분야



감사합니다.

---